MŰKÖDÉSI MODELL és ÜZLETI TERV SABLON

GINOP PLUSZ-5.2.6-25 Ágazati képzőközpontok létrehozása

[dátum]

[verziószám]

[Szakképzési Centrum logójának elhelyezése szabadon megengedett a dokumentum fedőlapján]

[Szakképzési Centrum neve]

[Projekt neve, projekt kódja, ha ismert]

**Tartalomjegyzék**

[I. Bevezetés, vezetői összefoglaló 3](#_Toc210986597)

[II. Tervezett ágazati képzőközpont bemutatása 3](#_Toc210986598)

[III. Üzleti tervezés 4](#_Toc210986599)

## Bevezetés, vezetői összefoglaló

[Kérjük foglalja össze egy oldalban az ágazati képzőközpont létrejöttének célját, indokoltságát, társadalmi, gazdasági hasznosulását, várható eredményeit, illeszkedését a projekt céljaihoz.]

## Tervezett ágazati képzőközpont bemutatása

1. **Célok, célcsoportok bemutatása, hosszú távú társadalmi/gazdasági hasznosulás bemutatása**
2. **Ágazati képzőközpont mint létesítmény**
	1. Tervezett helyszín bemutatása
	2. A képzőközpont kialakításához szükséges infrastrukturális fejlesztések bemutatása

[pl. legkorszerűbb technológiájú, high-tech, oktatási célt szolgáló nagy értékű eszközök bemutatása; építési/felújítási beruházás bemutatása, környezeti fenntarthatósági szempontok/akadálymentesítés figyelembevételével]

1. **Szervezeti modell: Az ágazati képzőközpont mint nonprofit gazdasági társaság**
	1. Szakképzési Centrum bemutatása az ágazati képzőközpontban
	2. Együttműködés vállalkozásokkal
	3. Tulajdonosi és irányítási struktúra

[Ismertesse a tulajdonosi viszonyokat, irányító testületeket, döntéshozatali mechanizmusokat.]

* 1. Működési egységek és feladatkörök

[Részletezze a képzési, adminisztratív, pénzügyi és egyéb egységek felépítését és feladatait.}

1. **Képzési portfólió**
	1. Az ágazati képzőközpont szakmai koncepciójának bemutatása
	2. Ágazati képzőközpont mint egyenlő hozzáférést biztosító, inkluzív képzési helyszín
	3. Ágazati képzőközpont tervezett éves tanulói számának, összetételének bemutatása
	4. Tervezett oktatási formák, módszertanok kitérve az oktatási szempontból hátrányos helyzetű tanulókhoz kapcsolódó specialitásokra
	5. Ágazatspecifikus képzési tervek
	6. Duális képzés megvalósításához kapcsolódó tervek
	7. Oktatók vállalati helyszínű továbbképzéséhez kapcsolódó tervek

[Használja a képzésfejlesztési tematika sablont az előzetes jóváhagyáshoz]

1. **Működési feltételek, elemek bemutatása**
	1. Ágazati oktatói kapacitás biztosítása
	2. Működéshez szükséges egyéb munkavállalói kapacitás
	3. Képzésszervezési és kommunikációs tevékenységek
	4. Tárgyi feltételek rendelkezésre állása
	5. A hosszú távú működtetés biztosítására vonatkozó tervek, fenntarthatóság

## Üzleti tervezés

[Az ágazati képzőközpont létrejöttét követő 5 évre vonatkozó bevételek-költségek-eredmények alakulásának évenkénti bontását szövegesen és számszerűen is a kalkulációk részletes leírásával a mellékelt Üzleti tervező kalkulátor Excel fájl tartalmazza az alábbi munkalapokon:

1. Pénzügyi eredmény: Pénzügyi eredmény kalkulátor munkalap

2. Tervezett tanulószám: Tanulószám tervező munkalap

3. Költségek: ÁKK humán és cégköltség munkalap

4. Költségek: Tanuló bér és fix költség munkalap

5. Bevétel és lemorzsolódás: Nap\_lemorzsolódás munkalap]

1. **Bevételi források**

[Sorolja fel a tervezett bevételi forrásokat (pl. állami támogatás, képzési díjak, szolgáltatások).]

1. **Költségterv**

[Részletezze a működési, beruházási és fejlesztési költségeket.]

1. **Fenntarthatóság és megtérülés**

[Mutassa be a hosszútávú pénzügyi fenntarthatóságot, megtérülési számításokat, kockázatokat.]

1. **Monitoring és értékelés**

[Ismertesse a működés nyomon követésének, hatásmérésének és értékelésének módszereit.]

1. **Mellékletek**

[Opcionális. Tartalmazhat például SWOT-elemzést, pénzügyi táblázatokat, szervezeti ábrát, képzési tematika mintát].